



ԱՆՎԱՐՆԻ ՍՅՈՒՆԵՑԻՆԵՐ

q̥l̥w̥uhw̥w̥n̥w̥l̥ph̥ þ̥n̥w̥pt̥p̥

տում, չեմ իիշում մի դեպք, երբ ժամը 19-20-ից շուտ տում գնայինք, աշխատում էինք շաբաթ-կիրակի օրերին անգամ: Իր աշխատասիրությամբ վարակում էր կողքիններին: Ֆրունզ Ղնայակիշը տեխնիկական գիտությունների թեկնածու էր, կարող էր նաև դոկտորական թեզ պաշտպանել, բայց նա իր գործունեությունը տեսնում էր արտադրության մեջ: Եթե այսու դեկավար անձինք նրա մարդկային որակների գոնե տասը տոկոսն ունենային, երկիրն այս վհճակի մեջ չէր լինի:



Զախից՝ ԽՍՀՄ գունավոր մեքալուրգիայի մինիստր՝ Պյուդր Լոմակո, ավորութարանի ինժեներ Ալբերտ Չակոբյան, կոմբինատի փոխեն Ֆրունզե Պետրոսյան, ավտոգործարանի վիճութեն Նորիկ Սահամելյան, 1968թ.:

Ֆրունզե Պետրոսյան մարդը,
արտադրության կազմակերպիչը,

Երնային ճարտարագետը հաս-

Ձրունգե Պետրոսյան մարդը,
արտադրության կազմակերպիչը,
լեռնային ճարտարագետը հասակ
է առել ին աչքի առջեւ։ Գրողովան
արշավախմբի կազմում 1948թ. մաս-
նակցել եմ Թաջարանի ծննդավայ-րի երկրաբանահետախուզավայան****

աշխատանքին, այլ ընդհակարակը՝ հնարավորինս օժանդակում էր: Կուսակցական, հասարակական եւ ընդհանրապես ամեն մի միջոցառման, որ պիտի մասնակցեթ, ներկայանում էր ժամանակին եւ նեծ պատասխանատվությամբ:

Մեր համատեղ աշխատանքում վեճեր, անհամաձայնություններ լինում էին, որոնք շատ հեշտությամբ հարցվում էին: Նա այն հազվագյուտա դեկավաներից էր, որ սխալն ընդունում, ներում էր, բայց երկրորդ անգամ չկրկնելու պայմանով: Պետական շահը եւ օրենքը նրա համար առաջնային էին: Դանաններ, որոշումներ, կարգադրություններ անելիս չեր շտապում, որոշումն ընդունելուց հետո այն երբեք չեր փոխում, ով էլ միջնորդեր, իսկ խորհրդային իշխանության ժամանակաշրջանում դադարից ի նահին էր. միջնորդության հեռախոսազնգեր էր ստանում, պահանջում, համոզում էին վերելից, ներքեւից, հարազատը, բարեկամը նեղանում, բայց նաեւ համոզվում էին, որ նման հարցերով նրան դիմելն անօգուտ է:

Արտադրության տարրեր օղակ-ներում, հասարակական վայրերում, սպասարկման օբյեկտներում հաճախակի եր լինում, երբեմն առանց գգուշացնելու: Արձանագրված թերությունների մասին շատ նրան-կատորեն եր ակնարկում: Դիշում են՝ շահագործման պիտի հանձնվեր «Գանձասար» պիտոներական ճամբար՝ բոլոր հարանարություններով, բայց միահարկ: Կոմքինատի տոնո-րենը ճամբարի ընդունման ակտու չստորագրեց: Դենց ճամբարում խորհրդակցություն անցկացրեց՝ հրավիրելով շինարարների, կուսակցական եւ գործադիր մարմինների ներկայացուցիչների, խնդրեց, պահանջեց կոմքինատի կողմից անհրաժեշտ ֆինանսավորում ապահովելով՝ սեղմ ժամկետում կառուցել երկրորդ հարկ, որ երեխանները գիշերեն այնտեղ: Աշխատանքները կազմակերպվեցին երեք հերթափոխում, նախատեսված ժամկետում շահագործման հանձնվեց ճամբարի երկի-հարկանի մասնաշենքը: Մի այլ դեպք եւս տպակորպվել է հիշողության մեջ. 1973-ի դեկտեմբերի 30-ն էր: Նոր

տարվա տոպրակների պատրաս-
տումը ձախողվում էր. անհրաժեշտ
քանակի կրնֆետեղն, ցիտրոսային
մրգեր, խառալիքներ չկային՝ Անա-
նորի 4800 տոպրակ պատրաստելու
համար: Եթե Ֆրունզե Պետրոսյանը
վերադարձավ գործուղումից, նրան
ներկայացնեցի հրավիճակը: Անհ-
ջապես հանձնարարեց հարցը լու-
ծել, նաեւ 20 տոկոսով ավելացնել
տոպրակների պարունակությունը, եւ
դեկտեմբերի 31-ի ժամը 18-ին գեկու-
ցել: Ծշմարիտն ասած, հույս չունեի,
որ գործը ժամանակին գլուխ կզա: Բայց
ամեն ինչ կատարվեց, ինչպես
հանձնարարվել էր: 1974թ. Անանորի
նվերները ժամանակին հասան մա-
նուկներին:

1986թ. նոյեմբերի 23-ն էր: Դարստացուցիչ Փարիկայուն մեջ վրար տեղի ունեցավ: Կոմքինատը դադարեց աշխատել: Հրավիրվեց խորհրդակցություն՝ վրարը սեղմ ժամկետում վերացնելու համար: Տեխնիկական բոլոր խնդիրների կատարումը հանձնարարվեց գլխավոր ինժեներին, ինձ՝ որպես արհեկոնի նախագահի, ինըրեց երեք հերթափակում աշխատողների համար կազմակերպել սնունդ: Վերականգնման աշխատանքները նախատեսված 32-ի փոխադառն ավարտվեցին 28 ժամում: Կոմքինատը վերստին գործեց: Տնօրենն իր մոտ հրավիրեց գլխավոր ինժեներին եւ ինձ՝ հանձնարարելով պատրաստել աչքի ընկածների պարզեւատրման ցուցակը: Ներկայացրինք, ծանորացավ, լիարոք ծիծառեց՝ ասելով. «Ես կարծում եմ, թե իմ ծեռորդ է փակ, բայց պարզվում է, որ դուք ինձանից ավելին եք պիտության շահը պահում, եթե դեմք, բոլորի պարզեւագաճարն ավելացնում եմ 30 տոկոսով, ցուցակում նշորեք նաեւ ծեր անունները»: Ֆրունզե Պետրոսյանն ինչ-որ տեղ պահպանողական էր, որը բխում էր նրա ավանդապաշտությունից: Նա ուներ օրինակելի, եւ կասեի ավանդապահ ընտանիք, նույնքան օրինակելի կին, որը հիանալի տնտեսուիկ է, խելացի մանկավարժ, համեստ քաղաքացի, նա առօրյայում երթեք իրենց ցույց չի տվել, թե տնօրենի կին է:

սերնդափոխության, այլ կարծում էր, որ ասեն ինչ իր ժամանակն ունի: Ֆրունզե Յնյայակիշը սիրում էր սպորտով զբաղվել, ժամանակին լավ ծանրորդ էր, բավականին հաջող վոլեյբոլ, շախմատ, նարդի էր խաղում, կատակասեր էր, սիրում էր անեկդոտներ պատմել, բայց աշխատանքում լուրջ էր եւ ճառայի ճարդու տպավորություն էր բողոքում: Թեեւ այս վերջինը երեւութական էր: Նա անձնական սերտ կապեր ուներ գրողների, արվեստագետների, մշակույթի գործիչների, տնտեսական ղեկավարների, գիտնականների հետ: Շատ անգամ են ալկանատես եղել, թե նա ինչ մտերմանքամբ էր գրուցում Յանն Սարեւուանի, Սերո Խանզադյանի, Յանն Սահյանի, Սարգիս Սուլրայանի, Յովհաննես Եթքիջյանի, Գոհար Գասպարյանի, Երևանի Միջոցայանի, Վիկտոր Յանձորիանի, Հովհաննես Արքունիանի, Կուսական ղեկավարներից՝ Վաղիմիր Սովոսյանի, Ալեքսան Կիրակոսյանի, Բարազ Սուլրայանի, ՐԱՄԵ-ի նախկին նախագահ Մարտիրոս Յարությանի եւ աւագ-ասպեքտի հետ:

Ֆրունզե Պետրոսյանն ինձ հետո գրուցելիս հաճախ անկերծանում էր: Մի անգամ ասաց. «Մեր հանքագործները ծգտում ունեն բարձր աշխատավարձ ստանալ, իոդ մշակել, ավտոմեքենա ու արտասահմանյան կահույք ունենալ, դա լավէ, թող ունենան, բայց հանքագործի աշխատանքը ծանր ու վտանգավորէ, ուստի դու ծգտիր, որքան հնարավոր է առողջարանների, հանգստյան տների ու լեզուների հատկացնել նրանց, մարզահամալիրը, ճամբարը, պրօֆիլակտորիան, խաղահրապարակները ծանրաբեռնված ու նպատակային օգտագործել»: Ֆրունզե Պետրոսյանը մեծ ներդրում ունի Կապանի եւ Քաջարանի զարգացման գործում, հատկապես վերջինիս կառուցապատճեն եւ սոցիալական հարցերի վրա հիմքուն:

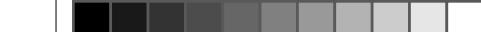
ଜୀବନାମ୍ବା:

ଦୁଇ କ୍ଷାଣିକାନ୍ଧାରୀ, ଏହି ନେତୃକାର୍ଯ୍ୟରୁ
ପରିବାରପାଦନରେ, ଫର୍ଦ୍ଦାରାରପାଦନରେ ଶ୍ରୀରା
ମାରପକ୍ଷାଙ୍ଗିରୁ ତେ କ୍ଷାଣିକାକ୍ଷେତ୍ରପାଦକାନ୍ଧ
ପରାକରନ୍ତରେ ତମିନେଥାଙ୍କିନ୍ତି ତେ ଶ୍ରୀରା ନନ୍ଦାନ
ଅରସାଵଳିରେ ଫର୍ଦ୍ଦାରାରେ ହୁଏବେ...

ԷՇԻ-ԷՎԱՏ ՊԵՏՈՒԱՅԻՆ-

**Զանգեվորի
պղնձամոլիբդենային կոմբինատի
առինում նախագահ 1984-92թ.**

Ֆրունզե Պետրոսյանի հետ
աշխատելը շատ հեշտ է եւ միաժա-
մանակ շատ դժվար: Նա վստահում
էր, բայց նաեւ ստուգում եւ պահան-
ջում: Երբեք չէր միջամտում հասա-
րակական կազմակերպությունների



Ողջ կյանքը՝ ինքնամոռաց աշխատանքի լավագույն օրինակ



Ֆրունզե Պետրոպավլսկ (Ճախից) ԽՆՍՇ ԳՎ պրեզիդենտ Վիկտոր Յամբարձումյանի (աշխց) եւ մի խումբ գիտնականների հետ:

Ակիզբը՝ էջ 5

մար է ծնված: Աշխատանքի ժամին հիվանդացա, այդ նկատեց հերթափոխի պետը, հանգիստ ինձ իշեցրեց էլեկտրաքարչի խցիկից, հասցրեց բուժկետ, հետո, ինքը մինչեւ հերթափոխի ավարտը վարեց էլեկտրաքարշը եւ հարյուրավոր տոննա հանքարար տեղափոխեց պահետարանի», – այդ մասին գրում է Զախիկին լեռնագործ, էլեկտրաքարշավարք Բարեկեն Թունյանը:

1967-ին Կստահեցին կոմքինաւտի տնօրենի պաշտոնը: Նրա ինժեներական միտքը ուղղված էր այն բանին, թե ինչպես արդյունավետ շահագործել պղնձանոլիքունային հանքավայրը, ավելի որակյալ հանքաքար արդյունահանել: Բայց ճակատագիրն անակնականեր էր պատրաստել: 1968թ. Քաջարանին պատուհասեց ստորերկրյա տարերքը: Իր գործին նվիրված լեռնային հնմեները ողջ կազմակերպչական ունակությունները ներդրեց երկրաշարժի հետևանքները վերացնելու և ծերնարկության աշխատանքները բնականոն հուն վերադարձնելու համար: 1968թ. հունիսի 9-ին (Երկրաշարժի օրը) կոմքինասի տարրեր արտադրամասերում առաջացել էին վթարներ, ինչի հետևանքով մոտ մեկ շաբաթ խարարվել էր ծերնակության աշխատանքը, իսկ որոշ օրեր նոյնինիկ կանգ էին առել բոլոր արտադրական գործընթացները: Սակայն տնօրենի ծերնարկած կորուկ միջոցների շնորհիվ, կարծ ժամանակականիցոցում, վերացվեցին վթարները, աշխատանքները վերադան բնականոն հուն:

1970 թվական: Դիշարժան տարեթիվ նոր կենսագործյան մեջ: Մուսկվայի լեռնային հնատիտուտի դահլիճներից մեկը լեփ-լեցուն էր: «Քարձրադիր բաց հանքերի շահա-

գործման համակարգի ուսումնասիրումը՝ թենայով թեկնածուական թեզ էր պաշտպանում ինստիտուտի հեռակա բաժնի ասպիրանտ Ֆրունզե Պետրոսյանը: Թեպետ իոլզված էր անչափ, քայլ խոսում էր վստահ: Ընդդիմանաները բարձր կարծիք հայտնեցին Երիտասարդ մասնագետի մասին: Գիտական խորհրդի նախագահը ցերմորեն սեղմեց ձեռքը:

— Ժամանակակից լեռնահանքային արդյունաբերությանը Զեր նան գիտակներ շատ են անհրաժեշտ:

Սույն թվականի օգոստոսին Ֆ.Պետրոսյանին շնորհվեց հանրապետության վաստակավոր ինժեների կոչում:

Ինչպես արդեն նշեցինք, մոտ տասը տարի դեկավարեց հանրապետության գունավոր մետաղուրդիայի վարչությունը: 1984-ին նա նորից ծննդավայրում էր, որ բազում հոգաւոր ուներ, դանդաղ էին իրականացվում կոմքինատի կարողությունների ընդլայնումը, լուծվում քաջարանցիների սոցիալ-կենցազային, կրթական-մշակութային խնդիրները: «Մեր ամենագլխավոր հոգաւոր մեկը Քաջարանի բնակչության սոցիալական հաղորդի շուտափույթ՝ լուծումն է», - սիրում էր կրկնել արտադրության դեկավարը: Եվ, ինոր նոր պաշտոնավարության օրոր կոմքինատը դարձավ քաղաքաստեղծ ծեռարկությունը: Ամենանշանակալի՝ կառո-

վլույթը՝ զամանակալուրջը զայտի հանուն էր մարդկանց սորի հանել, համախմբել, իր հետեւից տանել, կազմակերպել եւ մինչեւ Վերջ առաջնորդել, որ դեկավարի հանար առաջնային գործն էր: Այս դեպքում եւս մի պատարիկ լեռնագործների հետ զրոյսից՝ քաղված շրջանային «Պահան» թերթից. «Երրեմն նորի արմատավորման ոլդիների մասին խորիելու, կշռադատելու փոխարեն առանց մտածելու, ջանք թափելու՝ ասում ենք, չէ, դա հնարավոր բան

չէ: Բոլորս գիտակցում ենք, թե ինչ է մեզնից պահանջվում, բայց երթեմն դժկամությամբ ենք ծեռնանուի լինում խնդրի լուծմանը, որովհետեւ դեռևս մտածում ու գործում ենք իներցիայով, հնացած ու քարացած մերողներով։ Դարձակվոր է պահանջկոտությունը եւ կողքինների, եւ ինքներս մեր համեմաք։

Եվս մի ուշագրավ կենսագործական փաստ, մի լուսավոր կետ ակնարկի հերոսի կենսագործության մեջ: 1986-ին «Քարձողերնային հանքավայրերի հետախուզման ու շահագործման օպտիմալ եղանակի մշակման ու ներդրման համար» ուսումնասիրության համար արժանացել է ԽՄՀՍ պետական մրցանակի: Այս գյուղտ հետագայում օգտագործվել է աշխարհի նոյնանձան պայմաններում շահագործվող հանքավայրերում: Իսկ ընդհանուրապես նրա ռացիոնալիզացուուրական առաջարկությունները ծերանդարկությանը օգնալի շահուս են ապահովել: Որպես ռացիոնալիզացուուր՝ արժանացել է ԽՄՀՍ ժողովրդական տնտեսության նվազումների ցուցանիւննեսի արժանացել եւ երկու բրոնզե մեդալների: Եվս մի ուշագրավ փաստ. 1954-ին, երր ընդունեց աշխատանքի, կոմքինատը տարեկան 900 հազար տոննա հանքաքարի հանոււր ունեցել: Իր տնօղինության վերջին տարում այդ թիվը հասակ 9 միլիոն 200 հազարի:

Ֆրունզե Պետրոսյանի՝ կոմիտացի գլուխության համար:

Ֆրունզե Երկրորդ անգամ ղեկավարումը համընկապ մեր հանրապետության հանար դժվարին այն տարիների հետ, երբ Երկարուղին շրջափակվել էր, եւ կոմիտինատին անհրաժեշտ նյութերի մատակարարումն ու խտանյութի առաջումը դժվարացել, բայց նա արժանապատվորեն գլխավորեց ծեռնարկությունը: Ներ ավելին, ազգային-ազատագրական շարժման տարիներին

աշացգայութեանը համար համարված է՝ «Խորհրդական կազմակերպություն» և այլ առաջարկ կանգնեցնելով լեռնաճղործին կզրկեանք ապրուստի միջոցից՝ մի կտոր հացից, ինչը նշանակում է ջոր լցնել քշնանու ջրադաշին», պատասխանում էր իր ընդդիմախոսներին: Նրա համոզնումը այն էր, որ արտադրությունը պիտի գնա իր բնականոն հումքով, քաղաքականությունը՝ իր: Եվ նրա ջանքերի ու նվիրումի շնորհիվ կոմբինատօք քալանվեց ու չփոշիացվեց, ինչպես հանրապետության որոշ հզոր ձեռնարկություններ, արեց հնարավորը, որ իրենից հետո կոմբինատօք չհայտնվի գճնաժամի մեջ: Դարձանք ու հեղինակություն իր վայելում հանրապետության ինժեներատիկի կական աշխատողների շրջանում: Նրան գնահատում եւ նորա հետ հաշվի էին նստում հանրապետության ուղևավանդերը: 1994-ից Դայաստանի Հանրապետության արդյունաբերության նախարարության ներկայացուցիչը էր Զանգեզուրի ռեգիոնում, նաև եղել է առեւտրի եւ արդյունաբերության նախարարի խորհրդական: Կոմբինատօք ձեռք բերած նվազումների համար ապօտեատությեւ է

Յանձնական համար պայմանագրագիրը է շքանշաններով ու մեխալներով։
Ֆրունզե Պետրոսյանը մշտապես իրեն դրսեւորեց որպես արտադրության հմուտ կազմակերպիչ։ Լեռնային գործի խոր գիտակ։ Աշխատանքում՝ պահանջկուտ, թերությունների եւ բացթողումների հանդեպ՝ անհանդուժող, իսկ կյանքում մեղմ ու զգայուն, շրջապատի նկատմամբ ուշադիր մարդ էր։ Մի անգամ շրջանային թերթի սկսնակ լրագրողս աշխատանքի թերումնվ եղել է տնօ-

Գործի մարդ լինելուց զատ վաստակաշատ լեռնագրործ ապրում էր հասարակական ակտիվ կյանքով, բազում նախասիրություններ ուներ: Ընթեղանությունը նրա համար ավելին էր, քան հորբին: Խորագիտակ անձնավորություն էր. ինչ մասնագիտության տեր մարդու հետ էլ գրուցում էր, հանդես էր բերում քաջատեղյակություն, եւ նրան չճանաչողին մնում էր գուշակել, թե ինչ մասնագետ է՝ թիֆ³ կ, ֆիզի⁴ կոս, մեխանի⁵ կ, թե՝ տնտեսագետ: Մտերիմները պատճում են, որ նրա հետ սունկ հավաքելու զնալիս պարզապես զարմանում էին, թե ինչպես էր տալիս բոլոր բոլոյերի հայերեն անվանումները, պատճում յուրաքանչյուրի բուժական հատկությունների մասին:

Սպորտի սիրահար էր, տիրապետում էր մի քանի մարզաձեւի, բայց լուրջ հաջողությունների հասել է ծանրամարտում: Դեռևս 1957-ին հանրապետական մրցումներում հաղթող է ճանաչվել, պարգևատրվել «Մետաղլուգ» կամավոր մարզական ընթերության պատվորով: Կաստակած համաստի զնայուց հետո մի գրադանունը եւս գտավ՝ փայտափորապարություն: Իր հոգով քերնությունն ու գորովը փոխանցում էր փայտին, որ նոր Վարժ մատների շնորհիվ շունչ ու կենանություն էր ստանում՝ դարձնալով նախշազարդ բազկարո՛, ծաղկաման, արձանիկ եւ սկահակ: Ժանանակ էր գտնում նաև նստել գրասեղանի առջեւ եւ թթին հանձնել աշխարհից եւ կյանքից ստացած մնորումներն ու պատկերացումները, որոնք ամբողջացել են «Մտորումներ հասուն կյանքի ճանապարհին» գրքույի մեջ:

Տարիների բազմաքարա աշխատանքն ըստ աշխատանքի կազմությունը վայելելու տեղ չէր բռնում: Պաշտոնները, որոնք կարել է, մեկը մյուսից պատասխանառու է եղել, կտրել ընտանիքից, երեխաններից: Երեք դստեր եւ որդու կրորույթան ու դաստիարակության գործն ընկել է մանկավարժ կնոջ՝ Անայայի ուսերին: Գոյոց կելունար, որ միաև արու զավակն ընտրեր իր մասնագիտությունը: Բայց ընտրեց մոր մասնագիտությունը՝ դարձավ էլեկտրադիմիկուս: Թոռները եւս բարձր են պահում մտավորականի կերպարի հարգը, Արամ Օրբելյանն արդարադատության նախարարի տիրուալուն է:

թյա սպամայի տուխազաւ է։
Մինչեւ կյանքի վերջն ապրում
էր հանքարդունաբերության հոգ-
սերով, հետևում այդ ոլորտի
զարգացումներին, բարձրածայ-
նում բնապահպանական խնդիրներ։
Գերագույն խորհրդի աճքինն օգ-
տագործում էր խոսելու այն մասին,
որ մարդու կողմից հանքահումքա-
յին պաշարների անխոհեմ շահա-
գործումը խախտել է բնապահպա-
նական հավասարակշռությունը եւ
պահանջում արտակառ միջոցներ

պատասխան այլապատճ ուղցված
ծեռանքել։ Չեր կարող չխոսել Թե-
ղուտի հանքավայրի մասին։ Դա-
մոզված էր, որ այդ հանքավայրը
չի կարելի բաց եղանակով շահա-
գործել թե՝ բնապահպանական, թե՝
արդյունավետության տեսակետից։
Մահվանից օրեր առաջ նամակով իր
տեսակետներն էր հայտնել հանրա-
պետության վարչապետին, հանրի
արդյունավետ օգտագործման իր
մոտեցումները ներկայացրել...

LAW OF POLYGRAPH

